

# ÍNDICE GENERAL

<b>Prólogo .....</b>	xv
“La Teoría de la Decisión como transversal e interdisciplinaria”, Wenceslao J. González	
1. Tres cometidos de la Teoría de la Decisión .....	xvii
2. La racionalidad como eje vertebrador de la interdisciplinariedad .....	xviii
<b>Introducción .....</b>	1
1. Contexto general de la investigación .....	3
2. El foco de atención de la presente investigación .....	4
3. Estructura del trabajo.....	5
4. Origen de la investigación .....	7
5. Variaciones sobre el esquema inicial .....	9
6. Agradecimientos .....	10
<b>PARTE I</b>	
EL ESTUDIO DE LA RACIONALIDAD HUMANA	
<b>1. La racionalidad humana en la caracterización de Herbert A. Simon .....</b>	13
1.1. Líneas de investigación y la racionalidad como nexo de unión .....	13
1.2. El análisis de la toma de decisiones como proceso racional .....	14
1.3. Tres modelos acerca del pensamiento humano relacionados con la toma de decisiones .....	16
1.3.1. Etapas de desarrollo de los tres modelos .....	16
1.3.2. El eco en <i>Models of Bounded Rationality</i> .....	19
1.4. Niveles epistemológicos de análisis acerca de la racionalidad humana.....	21
1.4.1. Presencia en su trayectoria intelectual.....	23
1.4.2. Diversidad en la racionalidad humana: Tipos aceptados en el esquema filosófico-metodológico de Simon .....	25
1.5. Marco conceptual en Economía: Racionalidad objetiva y racionalidad subjetiva (limitada) .....	26
1.5.1. La racionalidad limitada como alternativa descriptiva.....	27
1.5.2. <i>Bounded rationality</i> : Componentes principales y justificación de su existencia.....	28
1.6. De la racionalidad sustantiva a la racionalidad procesual.....	30
1.6.1. Diferencia entre la “racionalidad sustantiva” y la “racionalidad procesual” .....	31
1.6.2. La racionalidad en la toma de decisiones económicas.....	33
	ix

<b>2. Dinámica de la racionalidad: Instrumental, adaptativa y conductual .....</b>	39
2.1. De los rasgos estructurales de la racionalidad a la dinámica de medios a fines.....	39
2.1.1. Racionalidad instrumental: Primacía de la dinámica de medios a fines.....	40
2.1.2. Insuficiencia del enfoque instrumental: Presencia de valores respecto de los fines .....	42
2.2. La ampliación del marco: La racionalidad evaluativa y los límites motivacionales.....	42
2.2.1. Necesidad de una racionalidad evaluativa .....	43
2.2.2. Dos tipos de límites: Los cognitivos y los motivacionales .....	45
2.3. La racionalidad como adaptación.....	48
2.3.1. La influencia evolucionista .....	49
2.3.2. Las limitaciones en cuanto al sujeto: Tres versiones de <i>Bounded rationality</i> .....	53
2.4. Racionalidad e historicidad: La incidencia de factores históricos en la toma de decisiones .....	58
2.5. Enfoques de la racionalidad en términos de “conducta” y de “actividad”.....	62
2.5.1. El comportamiento en organizaciones: De la conducta administrativa al ámbito general .....	62
2.5.2. El <i>behavioral model</i> de Simon en Economía.....	66
2.5.3. La alternativa desde la noción de “actividad” .....	68

**PARTE II**  
**LA ESTRUCTURA DE LA TOMA DE DECISIONES**

<b>3. Análisis de la toma de decisiones como elección racional.....</b>	73
3.1. El modelo universal en Teoría de la Decisión .....	73
3.1.1. Elementos del proceso de elección racional.....	74
3.1.2. Factores de la toma de decisiones humana.....	76
3.1.3. El problema de la complejidad al decidir .....	79
3.2. La decisión económica: “Maximizar” frente a “satisfacer” .....	81
3.2.1. Deficiencias de la Teoría Económica maximizadora.....	83
3.2.2. Características propias de “satisfacer” .....	85
3.3. Articulación de la propuesta de Simon para la toma de decisiones. Las situaciones de complejidad .....	86
3.3.1. Cómo se establece un orden de prioridad cuando existe más de un problema.....	87
3.3.2. Formulación adecuada de los problemas .....	89
3.3.3. Generación de posibles alternativas .....	90
3.4. Investigación cualitativa con fines y medios.....	91

<b>4. Hechos y valores en la toma de decisiones.....</b>	<b>95</b>
4.1. Observación y experimentación: Análisis del planteamiento de Herbert Simon en Economía.....	95
4.1.1. El planteamiento filosófico-metodológico: La primacía de lo empírico .....	96
4.1.2. Necesidad de base empírica para la Economía: <i>Behavioral Economics</i> .....	98
4.2. Medios y fines en el <i>behavioral model</i> de elección racional .....	99
4.2.1. Crítica a la tendencia económica dominante.....	99
4.2.2. Apelación a la Psicología como complemento de la Economía .....	100
4.3. Aceptación de experimentos en Economía.....	103
4.3.1. El ámbito institucional y el campo temático.....	103
4.3.2. Contexto de los experimentos .....	106
4.4. Valores y posibilidades .....	107
4.4.1. El papel de los valores y la Teoría de la Utilidad .....	107
4.4.2. La objetividad de los valores: Aportación de la visión filosófica de Nicholas Rescher .....	111

**PARTE III**  
**LA RACIONALIDAD Y LA TOMA DE DECISIONES**  
**EN EL ÁMBITO DE LO ARTIFICIAL**

<b>5. La racionalidad limitada y las Ciencias de Diseño desde la perspectiva de la toma de decisiones .....</b>	<b>119</b>
5.1. Interacción de dos modelos de racionalidad.....	119
5.1.1. La elección racional y el mundo de lo artificial.....	120
5.1.2. La toma de decisiones y los ordenadores: Inteligencia Artificial.....	123
5.2. La racionalidad práctica ante objetivos, procesos y resultados.....	125
5.3. La Economía como Ciencia de Diseño .....	128
5.3.1. Ampliación de la perspectiva sobre la Economía .....	129
5.3.2. El diseño científico en este campo .....	130
5.4. Análisis de las Ciencias de Diseño .....	132
5.4.1. La racionalidad en las Ciencias de Diseño.....	133
5.4.2. Formación y resolución de problemas en Ciencias de Diseño .....	136
5.4.3. El caso de la web: Diseño de objetivos, selección de procesos y evaluación de resultados .....	140
5.5. Teoría de Juegos y racionalidad limitada .....	142
5.5.1. De lo descriptivo a lo normativo .....	143
5.5.2. Cometido de la Teoría de Juegos .....	144

<b>6. Predicción y prescripción ante la toma de decisiones en las Ciencias de lo Artificial .....</b>	151
6.1. La Ciencia Aplicada como marco del análisis.....	151
6.2. Predicción y prescripción en el modelado de sistemas.....	153
6.2.1. La predicción asociada a la prescripción .....	154
6.2.2. Características generales de la predicción científica .....	155
6.2.3. Rasgos de la predicción en las Ciencias Sociales.....	157
6.3. El caso de la Economía: De las Ciencias Sociales a las Ciencias de lo Artificial.....	159
6.3.1. Componentes de la predicción económica en Herbert Simon .....	159
6.3.2. Interpretaciones de la predicción y la Economía en cuanto Ciencia .....	161
6.4. Simon ante la dualidad metodológica predicción-prescripción.....	165
6.4.1. Prescripciones en la toma de decisiones: Primacía en Simon respecto de las predicciones.....	167
6.4.2. Prescripciones y valores .....	171
6.4.3. La toma de decisiones en las Ciencias de lo Artificial .....	176
6.5. Predicción y prescripción en Ciencias de la Documentación.....	178
6.5.1. Dificultades para la predicción en el diseño de sistemas interactivos.....	179
6.5.2. Necesidad de prescripción en un entorno informativo .....	182
6.5.3. Predicción, prescripción y valores en la web .....	185

**PARTE IV**  
**LA RACIONALIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES**  
**ANTE EL ENTORNO ORGANIZATIVO Y LOS FACTORES NO COGNITIVOS**

<b>7. La racionalidad y las organizaciones: Papel del entorno organizativo e institucional en la toma de decisiones .....</b>	191
7.1. Organizaciones y racionalidad: Una constante en su trayectoria intelectual.....	192
7.1.1. De la Administración pública a la Empresa como organización .....	192
7.1.2. El interés por la toma de decisiones en organizaciones .....	193
7.2. La toma de decisiones y la organización administrativa.....	195
7.2.1. Individuos y grupos en el contexto de las organizaciones .....	195
7.2.2. Críticas a la Teoría Administrativa clásica .....	197
7.2.3. La alternativa desde las organizaciones a la concepción dominante: La toma de decisiones en el proceso administrativo.....	200
7.3. Límites de la racionalidad en las decisiones en organizaciones .....	204
7.3.1. Las decisiones en organizaciones y sus limitaciones racionales .....	205
7.3.2. La comunicación en las organizaciones.....	207
7.3.3. El problema de la coordinación.....	211

---

<b>8. Ampliación de factores en la toma de decisiones: Componentes motivacionales y afectivos .....</b>	217
8.1. Organizaciones y mercados.....	218
8.1.1. De los “impersonales” mercados a las organizaciones como entidades sociales.....	218
8.1.2. Integración de los individuos en las organizaciones.....	222
8.2. Componentes motivacionales .....	224
8.2.1. Lealtad e identificación con una organización .....	225
8.2.2. El papel de la autoridad.....	229
8.3. Factores afectivos y emocionales en la toma de decisiones .....	234
8.3.1. Consecuencias y oportunidad .....	234
8.3.2. El comportamiento emocional .....	237
8.4. Reciprocidad, altruismo y solidaridad.....	240
8.4.1. Mecanismo de selección social y altruismo con éxito .....	242
8.4.2. Altruismo y Economía .....	245
 <b>Bibliografía.....</b>	251
<b>Índice de nombres.....</b>	275
<b>Serie de Filosofía y Metodología de la Ciencia .....</b>	281